

É com imensa alegria e compromisso que apresento a vocês o Plano Estratégico da Autarquia de Urbanização do Recife, responsável pela realização de obras estruturadoras de Urbanização, presentes em toda a cidade. Este documento, alinhado ao Plano Estratégico do Recife 2021-2024 - Rota do Futuro, é a bússola que guiará nossas ações estratégicas nesses quatro anos, com foco em ações que impactam diretamente a vida da população recifense, com um olhar nas dimensões "Viver a Cidade" e "Gestão Integrada e Digital" da Rota do Futuro.

A URB-RECIFE, desde sua criação, tem trabalhado incansavelmente para garantir a execução de obras estruturadoras e serviços de engenharia com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos do Recife. No entanto, sabemos que os desafios são muitos e que o Recife, como todas as grandes cidades, enfrenta problemas como a desigualdade social, a falta de infraestrutura e a degradação ambiental.

Este Plano Estratégico é a materialização de um compromisso com a cidade e seus cidadãos. Nele, definimos ações estratégicas, metas e indicadores para garantir que a URB-RECIFE continue desempenhando papel fundamental na construção de um Recife com mais estrutura urbanística, reconhecido nacionalmente por seus serviços e práticas inovadoras.

Para alcançar nossos objetivos, iremos trabalhar de forma integrada com as demais secretarias e órgãos da Prefeitura, buscando recursos para investimentos e parcerias, sempre buscando a participação ativa da população, que é essencial para o sucesso deste plano.

Contamos com a colaboração de todos para construir um futuro melhor para a nossa cidade.

LUÍS HENRIQUE VEIGA FARIAS DE LIRA
Diretor Presidente da URB-RECIFE

INTRODUÇÃO

A Autarquia de Urbanização do Recife – URB-RECIFE, tem a função de executar obras estruturadoras e serviços de engenharia com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos cidadãos do Recife. Atualmente, o órgão atua em duas frentes de serviços, sendo uma referente a obras planas, ligadas à construção de vias, canais, conjuntos habitacionais, parques, pontes, entre outras intervenções. A outra é responsável por ações “verticais”, ligadas principalmente a questões de morros e barreiras, como contenção de encostas, construção de escadarias, ruas e sistemas de drenagens nestes locais.

No entanto, o Recife, como todas as grandes cidades, enfrenta desafios nas questões sociais, de infraestrutura, ambientais, dentre outras, que impactam diretamente a vida da população. Para superar esses desafios e garantir um futuro mais próspero para a cidade, a URB-RECIFE se propõe a fortalecer ainda mais seu papel fundamental na construção de um Recife com mais estrutura urbanística sustentável e com qualidade de vida para todos.

Este Plano Estratégico da URB-RECIFE para o quadriênio 2021-2024, alinhado ao Plano Estratégico do Recife - Rota do Futuro, é a bússola que guiará nossas ações estratégicas com foco em ações que impactam diretamente a vida da população recifense, nas dimensões "Viver a Cidade", nos Eixos Desenvolvimento Urbano e Cultura e Bem Estar, priorizando a inclusão social, o desenvolvimento urbano da cidade e a Governança.

O planejamento da URB-RECIFE considera as demandas da população, as metas do Plano Estratégico do Recife e as diretrizes da gestão municipal, além de estar alinhadas aos objetivos da Agenda 2030, da ONU, visando integrar ações que promovam a qualidade de vida da população recifense, a sustentabilidade ambiental e o desenvolvimento urbano. Acreditamos que, com planejamento estratégico, investimentos e ações eficazes, a URB-RECIFE continuará sendo um importante instrumento para a transformação do Recife, tornando-a uma cidade referência em gestão de limpeza urbana e um modelo de gestão pública para o Brasil.

METODOLOGIA

A construção deste Plano Estratégico da URB-RECIFE para o período de 2021 a 2024, alinhado ao Plano Estratégico do Recife - Rota do Futuro, teve como metodologia aplicada como base a análise SWOT, ferramenta que permitiu identificar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças para o desenvolvimento estratégico da URB. As etapas do planejamento foram:

1. Definição da Identidade Institucional:

A primeira etapa foi dedicada a definir a identidade da URB-RECIFE, esclarecendo sua missão, visão e valores. Essa etapa permitiu definir o propósito da Autarquia, seus objetivos e os princípios que norteiam suas ações.

2. Diagnóstico da Situação Atual:

Na segunda etapa, realizamos um diagnóstico do ambiente em que a URB-RECIFE está inserida, bem como de sua realidade interna. O objetivo foi identificar os desafios e oportunidades da autarquia, levando em consideração as condições do ambiente urbano, o contexto socioeconômico da cidade e as demandas da população.

3. Planejamento Estratégico:

A partir do diagnóstico, elaboramos o Plano Estratégico da URB-RECIFE, definindo os objetivos, as estratégias e as ações que serão implementadas para o período de 2021 a 2024. Para garantir o sucesso do planejamento, além do diagnóstico, avaliamos também a Matriz SWOT implementada. Ela serve como um ponto de partida para a análise do ambiente interno e externo, permitindo identificar as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças que podem influenciar o sucesso do Planejamento Estratégico e permitiu o desenvolvimento de um mapa estratégico e um painel de indicadores e metas, utilizando os princípios teóricos do método.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão: Promover a transformação urbana do Recife através da execução de obras de infraestrutura e serviços de engenharia, visando melhorar a qualidade de vida da população, garantir a sustentabilidade ambiental e reduzir os riscos urbanos

Visão: Ser reconhecida como referência nacional em gestão urbana sustentável, com corpo técnico qualificado, focado na inclusão, na resiliência e na qualidade de suas obras.

Valores:

Integridade: Agir com honestidade, transparência e ética em todas as relações.

Sustentabilidade: Priorizar soluções que minimizem os impactos ambientais e promovam o desenvolvimento sustentável.

Inovação: Adotar novas tecnologias e metodologias para aprimorar os processos e os serviços.

Colaboração: Trabalhar em parceria com a comunidade, outras instituições e órgãos governamentais para alcançar resultados mais efetivos.

Equidade: Garantir o acesso equitativo aos serviços e benefícios da cidade, reduzindo as desigualdades sociais.

Responsabilidade social: Contribuir para o desenvolvimento social e econômico do Recife.

ONU - AGENDA 2030 PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Adotado pela Assembleia Geral da ONU em 2015, o documento “Transformando Nosso Mundo: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável” visa nortear as ações da comunidade internacional por um caminho sustentável e resiliente até o ano de 2030.

Pautado em cinco eixos (Pessoas, Prosperidade, Paz, Parcerias e Planeta) também chamados de 5 Ps, o documento apresenta as ações que visam a garantia dos direitos humanos, a promoção do desenvolvimento sustentável, a redução das desigualdades, a

manutenção da paz, a minimização dos impactos das mudanças climáticas e a degradação ambiental. É formado por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e 169 metas.

Nossos objetivos estratégicos, bem como as ações que foram originadas desses objetivos estão inteiramente alinhadas com os objetivos da agenda 2030, sendo uma inspiração para a criação de nossos objetivos e iniciativas.

ANÁLISE AS SITUAÇÃO ATUAL

A URB-RECIFE se apresenta como uma instituição com um papel fundamental na transformação do Recife. Construindo um plano estratégico bem definido, com compromisso com a sustentabilidade e com uma visão de futuro ambiciosa. No entanto, a autarquia enfrenta desafios complexos relacionados ao ambiente urbano e às demandas da população.

O Recife hoje é uma das cinco capitais mais desiguais do país, a 9ª maior cidade do Brasil, com 1,6 milhões de habitantes, onde 40% da população está vivendo com menos de meio salário mínimo por mês e 1/3 da população vivendo em áreas de morro (cerca de 70% do território).

Além disso, estamos passando por um período de pandemia e impactos sanitários, sociais e econômicos, crise, inflação, retração das atividades econômicas e câmbio elevado, sem contar com os desafio de atender a uma demanda climática e ambiental urgentes para o desenvolvimento urbano.

Para superar esses desafios e aproveitar as oportunidades, é fundamental que a URB-RECIFE continue investindo em planejamento estratégico, buscando parcerias, promovendo a inovação e fortalecendo o seu relacionamento com a sociedade.

ANÁLISE SWOT

FORÇAS	FRAQUEZAS	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Missão clara e alinhada com as necessidades da cidade	Possíveis limitações de recursos financeiros	Parcerias com instituições de pesquisa e universidades	Mudanças climáticas e eventos extremos
Plano estratégico bem definido	Burocracia e processos internos lentos	Desenvolvimento de tecnologias sustentáveis para a gestão urbana	Crescimento desordenado da cidade
Experiência e conhecimento técnico da equipe	Dificuldade em acompanhar a rápida evolução tecnológica	Financiamento de projetos inovadores por meio de parcerias público-privadas	Concorrência por recursos com outras áreas do governo
Compromisso com a sustentabilidade	Falta de integração entre os diferentes setores da administração pública	Aumento da participação da população na gestão urbana	Mudanças nas políticas públicas municipais
Reconhecimento como referência em gestão urbana	Resistência a mudanças por parte de alguns setores da sociedade	Desenvolvimento de indicadores de desempenho para monitorar o progresso	Aumento da demanda por serviços públicos de qualidade

OBJETIVOS, ESTRATÉGIAS E INICIATIVAS

Os objetivos estratégicos da URB-RECIFE estão alinhados às metas e programas do Rota do Futuro – Plano Estratégico do Recife 2021-2024, buscando garantir a eficiência, a qualidade e a sustentabilidade das ações.

➤ **DIMENSÃO "VIVER A CIDADE" - EIXO DESENVOLVIMENTO URBANO:**

Objetivo Estratégico: Melhorar a infraestrutura urbana, priorizando a mobilidade ativa e as condições de habitabilidade.

Estratégias:

- Implementar ações de requalificação da malha viária, priorizando a acessibilidade, a segurança e a fluidez do trânsito.

- Promover a urbanização e a requalificação dos espaços públicos, com foco na acessibilidade, na inclusão social e na qualidade de vida da população.
- Realizar ações de controle e prevenção de riscos ambientais, especialmente em áreas de morros, visando à segurança e à proteção da população.

Iniciativas:

- **Ações nos Morros;**
- **Caminhos do Recife;**
- **Urbanização;**
- **Recife Saneado;**
- **Restauro de Igrejas;**
- **Habitação de Interesse Social – PLHIS;**
- **Pavimentação e Manutenção de Vias e dos Canais;**
- **Ações de mobilidade Urbana.**

➤ **DIMENSÃO "VIVER A CIDADE" - EIXO CULTURA E BEM-ESTAR:**

Objetivo Estratégico: Descentralizar e democratizar os acessos à cultura, ao lazer e aos esportes.

Estratégias:

- Incentivar a prática esportiva e o lazer para toda a população, com foco na democratização do acesso aos equipamentos públicos e na melhoria da qualidade de vida da população.
- Promover ações para democratizar o acesso à cultura, ao lazer e aos esportes, priorizando a inclusão social, a acessibilidade e a promoção da cultura local.

Iniciativa:

- **Praças e Parques;**
- **Requalificação dos Mercados Públicos.**

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico da URB-RECIFE representa um marco fundamental para a construção de um Recife com mais estrutura urbanística, sustentável e com qualidade de vida para todos. A URB-RECIFE está empenhada em executar as ações descritas neste plano, buscando recursos para investimentos e parcerias com outros órgãos do município, com o objetivo de transformar o Recife em uma cidade referência em gestão de limpeza urbana.

O sucesso do Plano Estratégico dependerá do trabalho coletivo de todos os funcionários da URB-RECIFE, de uma gestão eficiente e da busca permanente pela excelência na prestação de serviços. O diretor-presidente e os gerentes têm o papel fundamental de conduzir esse processo, direcionando e estimulando os funcionários a se mobilizarem em torno dos objetivos comuns.

O cumprimento da estratégia proposta permitirá à URB-RECIFE consolidar-se, a partir de 2025, como referência em gestão de serviços urbanos, oferecendo serviços de qualidade e solidificando-os como partes vivas da história e da cultura da cidade.

No entanto, o processo de implementação do Plano Estratégico exige acompanhamento constante e reavaliação periódica, para que o compromisso assumido seja cumprido. As metas e as ações estabelecidas devem ser reavaliadas e adaptadas à realidade, considerando os novos desafios e oportunidades que surgem ao longo do tempo.

Acreditamos que a participação da população será fundamental para o sucesso deste plano, tornando-o um instrumento de transformação real. Contamos com a colaboração de todos para construir um futuro melhor para a nossa cidade.

Com o compromisso de manter a URB-RECIFE como uma autarquia moderna, eficiente e próxima à população, estamos certos de que o Recife se tornará uma cidade com mais estrutura urbanística, sustentável e com qualidade de vida para todos e todas.